张继立

* 前华为集团移动解决方案总裁（直接向董事会汇报）
* 企业商业和战略顾问、高管教练
* 多家上市公司/民营企业的长期顾问
* 多家创投机构/孵化器高级合伙人
* 上海市创业基金会连续4年金牌商业导师

擅长领域：

企业顶层设计和战略管理，商业定位和创新思维、经营管理和组织绩效、领导力等

**讲授课程：**《持续实现业务领先的战略经营管理》、《战略解码与目标管理》、《商业模式与创新思考》、《解读华为狼性文化及干部管理》、《华为制胜之道：以客户为中心》、《教练式领导》、《管理者角色转身与能力建设》、《狼性营销》、《力出一孔的组织经营管理》、《国际市场拓展及经营管理》、《国家总经理的角色认知与能力提升》、《商业系统思考》等

**高管教练顾问内容：**包括但不限于企业顶层设计、战略及经营、组织文化、领导力及管理、二代接班、问题分析解决、营销管理、市场拓展、产品管理、客户满意度管理、供应链管理、组织绩效、布阵点兵、复盘管理、危机处理、项目管理、组织氛围、角色认知转身、情绪与压力处理、性格分析解读、向下管理、跨部门协同、向上管理、团队共识引导等

个人简介：

* 13年华为业务实战经验（1999至2012），从基层员工做起，被迅速提拔为华为公司集团移动解决方案总裁，历任研发、维护、服务、合作、销售、营销、产品领域总经理、子产品线总裁、集团解决方案总裁等多个岗位，开拓能力强，担任多个新领域岗位的首任主管，涉及运营商、企业网和消费者领域，2010年出任集团最重要的移动解决方案首任总裁，**为当时集团层面最年轻的面向EMT（董事执行委员会）汇报的总裁**。
* 多年的核心产品和特级项目的管理实战经验，开拓能力强（曾担任2001年公司级首个对外合作M项目负责人之一；2003年WCDMA海外拓展首批成员，成功打开亚太多国市场；2007年欧洲首个特级项目（德国电信五国特级项目）负责人，从该项目签订到新产品研发及交付全流程负责，最终该项目成为德国电信历史上首个按时高质交付的项目，德电集团CTO亲自带队赴中国表达感谢；2009年担任公司首批生命周期管理团队负责人，公司级客户满意度改进工作组成员；2010年起担任集团移动解决方案总裁；兼任欧洲解决方案创新中心赞助领导；公司级解决方案战略规划和营销负责人），在公司多次临危受命组建新团队完成挑战的经历，多年的跨部门组织管理经验，同时管理幅度跨越深圳、上海、北京、西安、慕尼黑、硅谷等多个地域，是华为内部知名的能打硬仗和敢打硬仗的管理者。
* 商业意识敏感，业务洞察力强，团队领导中富有激情，乐于分享，2006年起常年兼任华为大学新任产品总经理教练，培养新任中高层管理者，在华为内部培养出多名领域总经理、总监和管理继任者。
* 2013年起专职担任企业商业顾问和高管教练，帮助企业梳理战略及商业模式，提升组织绩效和高管领导力，现同时担任美的集团/海康威视/腾讯/吉利汽车/易宝支付/科华恒盛/奥普家居/浙通服/奥特维/华星光电/中广核等上市公司长期顾问和高管教练, 至今被多家民营企业受邀承担董事顾问角色；同时兼任上海市创业基金会商业导师，持续4年为超过2000名创业者讲授超过30场训练营，商业架构和逻辑清晰，点评犀利，深受广大创业者认同，连续4年被评为创业训练营金牌导师，和多家创投资本有密切合作关系。

授课特色

* 业务洞察力强，以应用为目的，思维敏锐，逻辑性极强，授课风格幽默互动、点评犀利、内容富有深度、擅于联系实际业务场景进行层层剖析引导、强调学员的参与度和启发性，方法落地，以案例丰富、深入浅出著称。犀利的业务敏锐度，干练的风格直入本质，能带领学员从小事情中发现大智慧。
* 具有结果导向（Result-driven）的咨询式培训经验，能将企业的培训和管理实践高度结合在一起，向客户提供针对性的解决方案。见闻广博，亲和风趣，能够有效激发学员的学习兴趣。

部分服务客户

* 海康威视高管教练、企业常年战略顾问、《事业部总经理训练营》翎翔项目和《国家总经理训练营》项目总教练
* 美的集团高管《领航》项目战略课程唯一指定导师，各事业部战略导师及顾问
* 视源电子/科华恒盛/吉利汽车/易宝支付/远洲集团/奥普家居/华星光电/华勤通讯等常年商业战略顾问，高管教练导师
* 腾讯集团/中化集团/大疆科技/中广核集团/海马体照相馆/掌门科技等企业高管教练/导师、常年国际化拓展顾问
* 阿里巴巴、华为、腾讯、美的集团、TCL、中化集团、海康威视、吉利汽车、上汽集团、中广核集团、中粮集团、宝钢集团、京东、唯品会、热风集团、京东方、施耐德、飞利浦中国、3M中国、掌门1对1、北京大学后EMBA、上海市创业基金会、招商银行、中国银行、浦发银行、中国平安、人保集团等上百家行业龙头企业培训和辅导工作。